

Life & Pension

19e jaargang – nummer 1 – maart 2019

Waarom is de Life & Pension veranderd?

De Life & Pension verschijnt al enkele jaren als digitaal magazine. U kunt dat magazine bekijken op www.lifeandpension.pensioenfondstno.nl. De reacties op het digitale magazine zijn positief. Het is prettig leesbaar op iPad, laptop of computer.

Ontdek de uitgebreide Life & Pension online

We nodigen u graag uit om over te stappen op onze digitale Life & Pension. Het enige wat u daarvoor moet doen, is u aanmelden voor digitale communicatie. Dat kan op de site www.pensioenfondstno.nl rechtsboven bij 'mijnpensioen' (inloggen met uw DigiD).

Wilt u toch liever de papieren editie lezen? Dan hebben we voor u deze compacte versie met de highlights en de belangrijkste berichten. We willen u immers goed informeren.

Komt u er niet uit of heeft u een vraag?

Bel ons gerust: 070 – 413 86 02.
www.pensioenfondstno.nl



Kostijn van Gerven,
directeur Pensioenfonds TNO

Beste lezer,

Heeft u de ontwikkelingen op de financiële markten in de laatste maanden van vorig jaar gevolgd? Tot eind september was er niet veel aan de hand. De beurzen gingen een beetje omhoog. De beurzen gingen een beetje omlaag. Zoals je dat mag verwachten. En dan eind september een enorme daling van de koersen. In een maand tijd verloren de beurzen ruim 11% aan waarden. En zonder dat er een duidelijke reden voor was. Daarmee hadden we het nog niet gehad. De maand december was nog slechter. De beurzen gingen ruim 17% omlaag. Ook nu was er weer geen duidelijke reden te noemen.

Misschien had de koersdaling te maken met de dreigende handelsoorlog tussen Amerika en China. Misschien waren de markten zich aan het voorbereiden op een Brexit zonder akkoord. Misschien waren de minder rooskleurige winstverwachtingen van ondernemingen de oorzaak van de koersdalingen. Feit is dat de beleidsdekkingsgraad (dat is de gemiddelde dekkingsgraad van de laatste 12 maanden) van ons pensioenfonds eind 2018 op hetzelfde

niveau is uitgekomen als eind 2017, namelijk op 114,0%."

Een beleidsdekkingsgraad van 114% betekent dat het fonds een gedeeltelijke indexatie kan toekennen. Uw pensioen groeit dus niet maximaal mee met de prijsinflatie van 1,68% (CPI-afgeleid), maar wel met het wettelijk maximum van 0,55%."

Inmiddels lijken de markten weer tot rust te zijn gekomen. De beurzen hebben zich weer wat hersteld. Maar de rente is nog steeds erg laag. De verwachting is dat 2019 een lastig jaar wordt met lage rentes en lage rendementen. We moeten afwachten wat er van deze verwachtingen zal uitkomen. Ik kan u niets beloven. Vanuit het fonds zullen we er alles aan doen om zo goed mogelijk in te spelen op de ontwikkelingen. Dat kan ik wel beloven.

Beleggen met respect voor mens en milieu



Alleen sparen levert te weinig op. Voor pensioenen is rendement absoluut noodzakelijk om toekomstbestendig te zijn. Maar hoeveel risico nemen we en waarin beleggen we en waarin juist niet?

Als pensioenfondsen hebben we afspraken rondom ons beleggingsbeleid vastgelegd in *onze beleggingsbeginselen*. Beleggen met respect voor mens en milieu hoort daarvoor ons zeker bij. Bovendien adviseert de ethische commissie sinds 2018 rechtstreeks aan het bestuur en niet meer aan de beleggingscommissie.

Zijn we uniek met ons beleggingsbeleid?

Zeker niet. Jaarlijks doen de grootste 50 pensioenfondsen mee aan een benchmark van de Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkelingen, de VBDO, om te

zien hoe de sector ervoor staat. Samen zijn deze 50 pensioenfondsen verantwoordelijk voor 92% van het totaal belegd vermogen voor pensioenen. Ook wij doen mee aan deze benchmark. We worden beoordeeld op governance, beleid, implementatie en verantwoording. Op alle onderdelen hebben wij vergeleken met vorig jaar beter gescoord. Resultaat is dat we gestegen zijn van de 41^e naar de 35^e positie op de ranglijst. Daar zijn we natuurlijk blij mee.

Kan het sneller of beter?

Natuurlijk is er nog meer mogelijk op het gebied van

Maatschappelijk Verantwoord Beleggen. Een stapsgewijze aanpak is echter noodzakelijk om de toekomstbestendigheid van het pensioenfonds te waarborgen. Dat heeft te maken met de pensioenverplichtingen die we als stichting hebben. Ook heeft het te maken met de afspraken die er zijn over de balans tussen risico en rendement.

Meer weten?

Op www.pensioenfondstno.nl kunt u onze beleggingsbeginselen lezen. Elk kwartaal publiceren we bij het nieuws op onze site een overzicht van de beleggingsfondsen en bedrijfsobligaties waarin we beleggen. Ook publiceren we daar telkens een update van de uitvoering van ons Maatschappelijk Verantwoord Beleggingsbeleid met het aantal bedrijven dat uitgesloten is en op de watchlist staat.

www.lifeandpension.pensioenfondstno.nl

Stap over op digitale communicatie



We nodigen u uit om over te stappen op digitale communicatie met het pensioenfonds. U ontvangt dan onder meer de digitale Life & Pension via uw e-mail. Dat is bovendien goed voor het milieu. Neem hier alvast een kijkje: www.lifeandpension.pensioenfondstno.nl. Zowel in het Nederlands als het Engels.



Wat moet u doen?

Meld u aan voor digitale communicatie via de site www.pensioenfondstno.nl rechtsboven bij 'Mijn pensioen' (inloggen met uw DigiD). Komt u er niet uit of heeft u een vraag? Bel ons gerust: 070 – 413 86 02.

De organisatie achter uw pensioen: een update



Nieuw: Raad van Toezicht

Pensioenfondsen met een belegd vermogen van meer dan 1 miljard euro zijn sinds 2018 verplicht om een Raad van Toezicht aan te stellen. Daarmee wordt ons interne beleid en de algemene gang van zaken intensiever getoetst. Dat is waardevol. Het gaat immers om veel vermogen. De Raad van Toezicht, Theo Camps, Jac Kragt en Mila Hoekstra, zijn inmiddels gestart. Zij vervangen de visitatiecommissie. Bij deze ook nogmaals dank aan de visitatiecommissie voor hun waardevolle, kritische bijdrage.

Verantwoordingsorgaan (VO)

Een van de taken van het VO is kritisch kijken naar de evenwichtige belangenafweging bij beleidsbeslissingen. Omdat de zittingstermijn van het VO was verlopen, zijn er in 2018 verkiezingen geweest. Er zijn dan ook een aantal nieuwe gezichten in het VO. In totaal zijn er negen VO-leden. Namens de actieve deelnemers: Daphne Urlings, Bernard Bulder (vervangt Mascha van Dort) en Anne Kleinnijenhuis. Namens de pensioengerechtigde deelnemers: Ton van Strien, Nadia Harize en

Jan Jore. Namens de werkgevers: Kees van Strien, Stephan Brinkmann en Aloys Maas.

Nieuwe bestuursleden

Goed nieuws: Suzanne van Kooten is het nieuwe bestuurslid namens de werkgevers en tevens de nieuwe voorzitter. Zij neemt deze voorzittersrol over van Dick Schmidt. Uiteraard danken we Dick Schmidt voor zijn jarenlange inzet voor het pensioenfonds! Verder is Michiel Plaisier het nieuwe werknemerslid. Daarmee is het Bestuur weer compleet.

Wat moet u doen als... Drie praktische tips



1. Ik zoek mijn pensioenoverzicht



Uw pensioenoverzicht (UPO) staat in uw digitale dossier. U kunt daar uw gegevens van uw

pensioenoverzicht raadplegen. Ga daarvoor naar de site www.pensioenfondstno.nl en klik rechtsboven bij 'Mijn pensioen'. Vervolgens kunt u inloggen met uw DigiD om op uw persoonlijke pensioenpagina's van Pensioenfonds TNO te komen. Op die pagina's staat dus ook uw digitale dossier met uw pensioenoverzicht.

2. Ik verhuis naar/in het buitenland



Als u verhuist binnen Nederland, dan krijgen wij automatisch via de Basisregistratie Personen van

de gemeente uw nieuwe adres. Als u echter naar of in het buitenland verhuist, moet u zelf uw nieuwe adres aan ons doorgeven. Op de site van de Sociale Verzekeringsbank, www.svb.nl, kunt u lezen wat de eventuele gevolgen zijn voor uw AOW. Naar sommige landen kunt u bijvoorbeeld niet uw hele AOW-pensioen meenemen.

3. Ik ben gaan samenwonen



De premie die u betaalt voor uw pensioen is voor de opbouw van ouderdomspensioen en partnerpensioen.

Uw partner kan in aanmerking komen voor dat partnerpensioen als u overlijdt en u voldoet aan de voorwaarden. Heeft u op uw pensioendatum geen partner, dan wordt uw partnerpensioen aan uw ouderdomspensioen toegevoegd. NB Gaat u samenwonen na uw pensioendatum dan is partnerpensioen niet meer van toepassing.

Meer weten over deze tips? Kijk op onze site www.pensioenfondstno.nl bij 'Wanneer in actie komen'. Of neem contact op met onze pensioenuitvoerder AZL: pf-tno@azl.eu of 088 – 1162 401. Heeft u ook een tip voor de redactie? We horen het graag: info@sp.tno.nl.

Overleden pensioengerechtigden

Naam	Woonplaats	Leeftijd	Naam	Woonplaats	Leeftijd
Juni 2018					
Mw. W.J. Immerzeel-Gruwel	Zoetermeer	87	Mw. L. Meijer	Hilversum	69
W.J. Wösten	Voorburg	89	Mw. A. Looijenga-Vos	Amersfoort	91
Mw. E.C.M. Blok-Arntzen	Amsterdam	91	Mw. H.T.M. Nieuwerkerk	Naaldwijk	93
J.M. van de Vin	Uden	86	J. Thierry	Burgh-Haamstede	93
Mw. C.M.M. van Noord-van den Houten	Voorschoten	75	Mw. E. Palm-Reimer	Zoetermeer	68
Mw. H.T. Gay-Siwiek	's-Gravenhage	89	Mw. H.H. Frieling-Kemp	Hellevoetsluis	90
J. Westerveld	Delft	95	F.G. Aelmans	Rotterdam	81
G.W. Barendsen	Alphen aan den Rijn	91	C.C. Glansdorp	Rotterdam	77
Mw. C.H.M. Dekker-Stolte	Ede	58	Mw. C.M. Moor	's-Gravenhage	87
Mw. R. Lommers-Dragten	Oosterhout	93	Mw. A.D. Schäffner-Paans	Achterveld	98
Juli 2018					
Mw. G.H. Ensberg-Lo-Fo-Sang	Amstelveen	92	Mw. M.A. Masurel-Mulder	Leiden	90
Mw. J.W. Piepers-Mecking	Heiloo	94	Mw. M.C.H. Claassen-Tuinenburg	Voorschoten	91
Mw. M. Riedel-Hof	Feerwerd	99	Mw. H.J. Bakker-Schuitema	Oosterbeek	80
Mw. T.A. Karsten-van Soest	Maarssen	91	Mw. A.F. Vroegop-Frankfort	Vlagtwedde	90
J. Nobel	Hoogvliet	90	E.C. de Bruine	Wageningen	74
Mw. M.A. Leunis	's-Gravenhage	68	J. Oprel	Vriezenveen	84
Mw. H.M. van der Kleij-Paaij	Apeldoorn	86	Mw. E. van Ingen	Nieuwegein	66
Mw. F.G.C. van der Waals-Dupont	Alphen aan den Rijn	77	December 2018		
R. Veen	Epe	83	Mw. E. Backer Dirks-Beun	Bilthoven	96
J.M.H. Bemelmans	Dongen	77	Mw. M.J.T. Leering-Groten	Haarlem	87
G.J. Oonk	Delden	83	H. Loomans	's-Gravenhage	82
Mw. L. de Windt-van Welsenens	Steenbergen	89	L.A. Weerwag	's-Gravenhage	91
H. van Hetteema	Rijswijk	90	Mw. E. Buur-van Hoevelaak	Alphen aan den Rijn	86
Augustus 2018					
H.C. Botma	Delfgauw	87	Mw. R. Hoekman-de Lange	Zeist	88
Mw. E.M.A. Asselbergs-Zuidwijk	Heemstede	97	Mw. J.H. Bussink-Pet	Amsterdam	88
A.J. Leenhouts	's-Gravenhage	95	Mw. S.A. Snouck	's-Gravenzande	82
W.B. van der Zwaan	Oud-Beijerland	99	Mw. J. Soetens-Spaargaren	Westervoort	94
J. Hordijk	Hoogvliet	65	Mw. J.T. van Bakel-van Berkel	Zoetermeer	99
J. Spaans	Ruinen	77	F.J. Corbet	Moordrecht	66
N. van den Bos	Delft	89	T.E. Kiewiet de Jonge	Bennekom	84
Mw. R.A. Zschuppe-Hofman	Oude Pekela	93	P. van Leeuwen	Voorschoten	90
J.G.J.E. Josten	Sassenheim	86	Mw. T. Verduijn-Oskamp	Geldermalsen	81
M.F.M. van Peppen	Delft	85	G.J. Kap	Raamsdonksveer	87
Mw. M. Natan-van den Bussche	's-Gravenhage	93	Mw. M.W.M. Erpelinck-van Leeuwen	Delft	77
J.K. Kramer	Hardenberg	74	Mw. A.W.H.C. Stevens	Zeist	65
Mw. M.C. van Reenen-Scheepens	Hilversum	96	Januari 2019		
Mw. J.H. Klouwen-Koops	Groningen	87	Mw. A.C. van Ees-van den Berg	Wezep	90
Mw. A.C.K. Vissinga-Becude	Driebergen-Rijsenburg	90	W. Hol	Elburg	89
H. Hulst	Bathmen	83	Mw. H.A.M. Borsboom-Ruijgt	Nootdorp	89
L.J. de Bruijn	Boskoop	91	M.D. Northolt	Montclar-sur-Gervanne (Frankrijk)	75
J.J. Vos	Bilthoven	91	Mw. R.G. Josten-Dijkstra	Sassenheim	80
September 2018					
A. van Westbroek	Delft	93	D.H.J.M. Platenburg	Ridderkerk	82
Mw. P.H.A. Westerveld-Vidal	Delft	89	Mw. E.H.P. Swaanen-Mollen	Hoogeloon	79
J. Kramer	Enschede	94	Mw. A.A. Evertse	's-Gravenhage	87
M.A. Bleiker	Rotterdam	95	L. Dijkema	Groningen	96
A. van der Wildt	Rijswijk	93	Mw. G. van Battum-van Lingen	Doorn	85
Mw. M. Scholte Ubing-Eveleens	Wapenveld	86	J. de Haan	Rotterdam	87
J. Hoogerdijk	De Lier	86	J. Doesema	Gouda	84
Mw. A. Voorneman	's-Gravenhage	80	Mw. H.C.A.C. Neuhaus	Rijswijk	83
Mw. T. Visser-Wouters	Eelde	90	A.T.L. Demetrius	Hilversum	77
Mw. P. van den Engel-in 't Hol	Delft	103	Mw. C.T. van Oosten	's-Gravenhage	91
Mw. G.G. Lap-Rehorst	Neede	91	Mw. J.A.J. Deelken	's-Gravenhage	88
Mw. M.J. Smits-Melissen	Bilthoven	90	W.D.H. Hendriks	Bergschenhoek	74
J.W.P.T. van der Drift	Rotterdam	90	M.J.J. Roos	Naaldwijk	70
Mw. M.W. Lambinon	Leiden	70	F.M. Sanders	Helmond	69
J. van Wilpe	Delft	72	Mw. D. Engelmoer-Fiechter	Zwolle	83
Mw. A. Bulk-Klumper	Leiden	88	Mw. A.C.M. Reith-Smit	Delft	93
Mw. A.G.M. Kraus-Geurden	Ugchelen	90	J.D. van der Beek	's-Gravenhage	88
Mw. M. Berg-Koot	Kortenhoef	81	W.H. Moelker	Alphen aan den Rijn	93
Mw. B. van Rijssel	Lisse	90	M. Buitenhek	Pijnacker	84
Mw. J. Groeneveld-Gast	's-Gravenhage	96	C. Lisset	Delft	77
G.J. Prins	Delft	81	Mw. P.A.J. Pigmans-Willemse	Delft	93
Oktober 2018					
P. van IJperen	Bleiswijk	88	Mw. J. Koolhaas-Wiersma	Dalfsen	96
Mw. N.A. Haandrikman-Karman	Bunschoten-Spakenburg	91	J.C. Pisa	Apeldoorn	77
Mw. G.J. Bergh-Wanrooij	Zoetermeer	87	Februari 2019		
Mw. M.W.F. van Rijswijk-Staal	Amersfoort	87	J.B. Schutte	Bennekom	83
A.T.M. Voet	Hoorn	75	H.J.H. Korfage	's-Gravenhage	84
Mw. E.J.M. Spierdijk-Nooijen	Delft	91	F.R. Bogtstra	Voorburg	82
Mw. C. de Korte-Jansen	Zetten	94	Mw. A.M. de Wagemaker	Arnhem	85
H. Boon	Hilvarenbeek	90	J.J. Schwarz	Bronckhorst	81
Mw. G. Schalekamp	Oegstgeest	85	Mw. J. auf 'm Keller-Baas	Wageningen	87
T.S. te Velde	Waalre	91	L.A. de Vries	Gouda	95
M. Pronk	Alblasserdam	93	Mw. M. Glastra	Wassenaar	87
Mw. P. Kruijjer-van der Broek	Appingedam	86	Mw. A. Roest-Schuiling	Arnhem	92
H.J.H. Vlot	Nieuwegein	79	E.P. de Coninck	Wassenaar	88
Mw. A.J. van der Hoeven	Breda	86	H.J. van Agthoven	Gouda	88
D. de Vries	Delft	91	P.M. Eigeman	Gouda	81
Mw. J. van Loon-Verweij	Pijnacker	89	M. Draaisma	's-Gravenhage	71
P. van Weeren	Oegstgeest	87	Mw. M.L.T. Wilmer-Haesackers	Nootdorp	87
November 2018					
Mw. A.J. Meijvis-van de Ven	Ugchelen	97	P. Tegelaar	Delfgauw	94
			Mw. P. van der Meer	Berkel en Rodenrijs	87
			Mw. W.A. van Staveren	Bennekom	80
			T.P.R. Regenboog	Vaassen	75
			J.F.W.C. van Erp	Delft	90
			H.E. ter Haar	Ommen	93
			A.R. Braun	Hengelo	84
			Mw. A. van Reenen	Ede	85

Wat u moet regelen voor Prepensioen



BELANGRIJK

Als u eerder met pensioen wilt, dan moet u dat drie maanden voor uw gewenste ingangsdatum aanvragen bij onze pensioenuitvoerder AZL (088 – 1162 401). Bespreek dit ook met uw werkgever.

Neemt u ook deel aan de regeling Extra Pensioen of Netto Pensioen of heeft u destijds meegedaan aan de TOP-regeling? Er zijn sinds kort drie verschillende LifeCycle Mixen waaruit u kunt kiezen als u pensioenkapitaal opbouwt bij Nationale Nederlanden Investment Partners (NN IP). Eén van de LifeCycle Mixen is gericht op prepensioen. Hieronder zetten we die drie LifeCycle Mixen op een rij en leggen we uit hoe u uw keuze kunt doorgeven. NB U bent overigens niet verplicht om uw TOP-kapitaal (gericht op prepensioen) te gebruiken voor prepensioen.

Welke beleggingswijze, ofwel LifeCycle Mix, kiest u voor uw pensioenkapitaal bij NN IP?

- **LifeCycle Statbiel**
Dit is de standaard. Deze LifeCycle Mix is erop gericht om uw kapitaal om te zetten als aanvulling op uw ouderdomspensioen.
- **LifeCycle Prepensioen**
Wilt u echter eerder met pensioen ofwel met prepensioen? Dan sluit deze nieuwe LifeCycle Mix daar het best op aan.

- **LifeCycle Variabel**
Deze LifeCycle Mix is gericht op een variabele pensioenuitkering met de mogelijkheid om een deel van uw kapitaal door te beleggen. Het is dan raadzaam om circa 15 jaar voor de gewenste pensioendatum die LifeCycle Mix te kiezen. Het is namelijk onderzocht dat u dan een optimaal rendement haalt. Voor deze variabele pensioenuitkering moet u 'shoppen'.

Shoppen (alleen bij LifeCycle Variabel): net voor uw pensioendatum kunt u bij andere pensioenuitvoerders offertes opvragen om te bepalen waar u uw kapitaal variabel wilt laten uitkeren. Pensioenfondsen TNO zelf biedt namelijk niet een variabele pensioenuitkering.

Hoe geeft u uw keuze door?

Als u bent ingelogd bij <https://wn-mijnpensioen.nnip.com>, kiest u het menu-onderdeel 'Beleggingen' en vervolgens 'Beleggingswijze aanpassen'. U doorloopt daar een aantal stappen. Selecteer allereerst de rekening waarvoor u de

beleggingswijze wilt aanpassen (mocht u meerdere rekeningen hebben). Bekijk de zorgplichtvideo's of lees meer informatie over het product. Bij de stap daarna krijgt u de keuzemogelijkheden: de LifeCycle Mixen. Kies wat aansluit op uw pensioenwens. Daarna moet u uw risicoprofiel bepalen door het beantwoorden van 16 vragen*. De uitkomst is een defensief, neutraal of offensief risicoprofiel. Vervolgens krijgt u de samenvatting om te kijken of alles klopt voordat u uw keuze bevestigt.

* Als u 15 jaar voor uw pensioendatum zit volgen twee extra vragen over doorbeleggen. Die vragen zijn niet van toepassing voor de LifeCycle Prepensioen en kunt u overslaan door onderaan de pagina 'Volgende' te kiezen.

Geeft u uw keuze niet door, dan wordt uw kapitaal belegd in de LifeCycle Stabiël.

Mocht u nog vragen hebben, neem dan gerust contact op met NN IP: 0800 - 645 67 36.



In 1979 is op initiatief van Wim Kramer (Apeldoorn) en Corrie de Bruijn (Delft) een vereniging van gepensioneerden bij TNO opgericht. Aanvankelijk kreeg die de naam 'Eendrachtig Tot Niemands Ongenoegen Samenwerkend', maar later is dat eTNOs (ex-TNO'ers) geworden. Inmiddels bestaat eTNOs bijna 40 jaar! Op 4 april 2019 wordt dat gevierd. Lees meer op www.etnos.nl.



Vereniging van ex-TNO'ers*
*en aangesloten werkgevers

Sociaal Personeelsfonds

Hoewel het financieel beter lijkt te gaan in Nederland, kan dat voor u misschien niet zo zijn. Vindt u het moeilijk overzicht te houden over uw financiën? U kunt nu gratis gebruikmaken van een eenmalig consult bij een van onze budgetcoaches. U hoeft daarvoor geen lid te zijn van het SPF.



Meer weten?

Mail spf@tno.nl, of bel secretaris Carla van Lit op 06 - 5546 1564.

Micha Aarts – Saldosupport
DELFT
e-mail: micha@saldosupport.nl
telefoon: 06 - 3877 0264
www.saldosupport.nl

Jacqueline Oskam-Bobeldijk
ZEIST
e-mail: j.oskam@bobeldijk.nu
telefoon: 06 - 8333 4954
www.bobeldijk.nu

Cijfers februari 2019

Indexatie per 1-1-2019: 0,55%
Beleidsdekkingsgraad februari 2019: 113,1%
Beleggingsrendement februari 2019: 0,52%
Gemiddeld rendement extra kapitaal voor eigen risico bij NNIP voor Extra Pensioen, Netto Pensioen en TOP februari 2019: 1,08%

Wilt u meer weten over de financiële gezondheid van het pensioenfonds? Volg het nieuws op www.pensioenfondstno.nl of lees verder bij 'Kort nieuws' in de digitale Life & Pension op www.lifeandpension.pensioenfondstno.nl.

Colofon

Life & Pension is een uitgave van Pensioenfonds TNO voor deelnemers en pensioengerechtigden.
Tekst: Pensioenfonds TNO i.s.m. Ernestien Honning
Vormgeving: Mariëtte Jongen
Fotografie: Chantal Vluggen, iStock

Redactie

Heeft u vragen of suggesties met betrekking tot Life & Pension, stuur dan een e-mail naar info@sp.tno.nl, bel naar 070 413 8602 of stuur een brief naar Pensioenfonds TNO, Redactie Life & Pension, Postbus 7018, 2280 KA Rijswijk

Druk: Quantes

Oplage: 3.000 exemplaren

Rechten

Niets van deze uitgave mag worden overgenomen of vermenigvuldigd zonder toestemming van Pensioenfonds TNO. Aan de inhoud van deze Life & Pension kunnen geen rechten worden ontleend.



Stichting Pensioenfonds TNO
Laan van Zuid Hoorn 165
2289 DD Rijswijk
Postbus 7018
2280 KA Rijswijk

Telefoon: 070 4138602
Telefax: 070 4138620
E-mail: info@sp.tno.nl
Website: www.pensioenfondstno.nl
Pensioenuitvoering AZL N.V.